

Area	Ambito	Catalogo dei processi	indice di rischio: probabilità*impatto	Rischi prevedibili	Azioni possibili	output/indicatori	tempistica	responsabile	note/oneri finanziari/connesione a strumenti di programmazione/Indicatori di contesto	Anomalie
Contratti pubblici	Programmazione	definizione del fabbisogno	3	Intempestiva predisposizione degli strumenti di programmazione  Alterazione ordine priorità per favorire operatore economico	Programmazione annuale anche per acquisti di servizi e forniture.  Coinvolgimento delle strutture comunali nella predisposizione del bilancio	Documento programmatico (bilancio)  Documento programmatico (bilancio)	prosecuzione delle azioni  prosecuzione delle azioni	Responsabile dei Servizi  Responsabile dei Servizi	La programmazione avviene all'interno del bilancio. Questo viene predisposto sulla base di un confronto fra amministratori e struttura, tenendo conto delle necessità rilevate sul territorio e attinenti i servizi comunali. Si considerano motivi di urgenza nella intervenire e nella necessità di salvaguardare esigenze di sicurezza.	

Area	Ambito	Catalogo dei processi	indice di rischio: probabilità+impatto	Rischi prevedibili	Azioni possibili	output/indicatori	tempistica	responsabile	note/oneri finanziari/connesione a strumenti di programmazione/Indicatori di contesto	Anomalie
Contratti pubblici	Progettazione	individuazione degli elementi essenziali del contratto;	critico	fuga di notizie/Alterazione della concorrenza	Sottoscrizione da parte dei soggetti coinvolti nella redazione della documentazione di gara di dichiarazioni in cui si attesta l'assenza di interessi personali in relazione allo specifico oggetto della gara	predisposizione dichiarazioni	in atto	Responsabili dei servizi		
				Predisposizione di clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione/alterazione della concorrenza	Obbligo di dettagliare nel bando gli elementi essenziali del contratto.		prosecuzione delle azioni	Responsabili dei servizi		
		scelta della procedura di aggiudicazione, con particolare attenzione al ricorso alla procedura negoziata;	critico	Abuso delle disposizioni in materia di determinazione del valore stimato del contratto al fine di eludere le disposizioni sulle procedure da porre in essere/alterazione della concorrenza	Obbligo di motivazione nella determina a contrarre in ordine sia alla scelta della procedura sia alla scelta del sistema di affidamento adottato ovvero della tipologia contrattuale (ad esempio appalto vs. concessione).		prosecuzione delle azioni	Responsabili dei servizi		
				Formulazione di criteri di valutazione e di attribuzione dei punteggi (tecnici ed economici) che possono avvantaggiare il fornitore uscente, grazie ad asimmetrie informative esistenti a suo favore ovvero, comunque, favore determinati operatori economici						

Area	Ambito	Catalogo dei processi	indice di rischio: probabilità+impatto	Rischi prevedibili	Azioni possibili	output/indicatore	tempistica	responsabile	note/oneri finanziari/conessione a strumenti di programmazione/Indicatori di contesto	Anomalie		
area contratti pubblici	Contratti pubblici	la fissazione dei termini per la ricezione delle offerte;	critico	azioni e comportamenti tesi a restringere indebitamente la platea dei partecipanti alla gara;	Predisposizione di idonei ed inalterabili sistemi di protocollozione delle offerte ovvero prevedendo piattaforme informatiche di gestione della gara.	uso programma di protocollozione informatica	prosecuzione delle azioni	Responsabili dei servizi				
					Direttive/linee guida interne per la corretta conservazione della documentazione di gara per un tempo congruo al fine di consentire verifiche successive, per la menzione nei verbali di gara delle specifiche cautele adottate a tutela dell'integrità e della conservazione delle buste contenenti l'offerta ed individuazione di appositi archivi (fisici e/o informatici).	linea guida	osservanza linee guida	Responsabili dei servizi				
		il trattamento e la custodia della documentazione di gara;	medio	alterazione o sottrazione della documentazione di gara sia in fase di gara che in fase successiva di controllo		predisposizione dichiarazioni	prosecuzione azioni	Responsabili dei servizi				
		selezione del contraente										
		la nomina della commissione di gara;	medio	la nomina di commissari in conflitto di interesse o privi dei necessari requisiti;	Rilascio da parte dei commissari di dichiarazioni, acquisite da parte del RP, di una specifica attestante l'insussistenza di cause di incompatibilità con l'impresa aggiudicataria della gara e con le imprese che hanno presentato offerta.	linea guida	osservanza linee guida	Responsabili dei servizi				
		la gestione delle sedute di gara; la verifica dei requisiti di partecipazione;			Pubblicazione delle modalità di scelta, dei nominativi e della qualifica professionale dei componenti delle commissioni di gara.							
	Verifica aggiudicazione e stipula del contratto		medio	azioni e comportamenti tesi a restringere indebitamente la platea dei partecipanti alla gara;	Obbligo di menzione nei verbali di gara delle specifiche cautele adottate a tutela dell'integrità e della conservazione delle buste contenenti l'offerta.	Check list	in atto	Responsabili dei servizi				
					Individuazione di appositi archivi (fisici e/o informatici) per la custodia della documentazione.							
		verifica dei requisiti ai fini della stipula del contratto			alterazione o omissione dei controlli e delle verifiche al fine di favorire un aggiudicatario privo dei requisiti o pretermettere l'aggiudicatario a favore di altro successivo in graduatoria							

Area	Ambito	Catalogo dei processi	indice di rischio: probabilità+impatto	Rischi prevedibili	Azioni possibili	output/indicatori	tempistica	responsabile	note/oneri finanziari/connesione a strumenti di programmazione/Indicatori di contesto	Anomalie
Contratti pubblici	esecuzione del contratto	ammissione delle varianti;	critico	abusivo ricorso alle varianti al fine di favorire l'appaltatore	<b>Verifica del corretto assolvimento dell'obbligo di trasmissione all'ANAC delle varianti</b>  <b>Pubblicazione, contestualmente alla loro adozione e almeno per tutta la durata del contratto, di adozione delle varianti.</b>	monitoraggio semestrale	in atto		ad oggi non sono state approvate varianti da trasmettere ad ANAC	
		verifiche in corso di esecuzione;	critico	mancata o insufficiente verifica dell'effettivo stato avanzamento lavori rispetto al cronoprogramma al fine di evitare l'applicazione di penali o la risoluzione del contratto	<b>Nel corso del 2017 verrà attivato il controllo di gestione per monitorare l'andamento delle opere.</b>  <b>Controllo sull'applicazione di eventuali penali per il ritardo.</b>	Monitoraggio annuale	in atto		Il controllo di gestione nel modulo sperimentale prosegue nel 2018 in modo da affinare il sistema	
		apposizione di riserve;	critico	lievitazione fraudolenta dei costi	<b>Verificare il rispetto puntuale del divieto di ammettere riserve oltre l'importo consentito dalla legge</b>	monitoraggio semestrale	in atto			
		gestione delle controversie;	critico	risoluzione delle controversie per favorire fraudolentemente l'esecutore	<b>pubblicazione degli accordi bonari e delle transazioni</b>	monitoraggio semestrale	in atto			
		effettuazione di pagamenti in corso di esecuzione.	medio	riciclo di denaro di dubbia provenienza/evasione fiscale	<b>Verificare il pieno rispetto delle norme sulla tracciabilità finanziaria</b>	monitoraggio semestrale	in atto			

Area	Ambito	Catalogo dei processi	indice di rischio: probabilità+impatto	Rischi prevedibili	Azioni possibili	output/indicatori		responsabile	note/oneri finanziari/connesione a strumenti di programmazione/Indicatori di contesto	Anomalia
Contratti pubblici	rendicontazione	nomina del collaudatore (o della commissione di collaudo)	medio	incarico di collaudo a soggetti compiacenti	Pubblicazione delle modalità di scelta, dei nominativi e della qualifica professionale dei componenti delle commissioni di collaudo.	provvedimenti di incarico	in atto			
		rendicontazione dei lavori in economia	medio	riciclo di denaro di dubbia provenienza/evasione fiscale	Verificare che non si effettuino pagamenti ingiustificati o sottratti alla tracciabilità dei flussi finanziari	monitoraggio semestrale	prosecuzione delle azioni			